



ΕΠΙΤΡΟΠΗ
ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ
ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ
ΠΑΙΓΝΙΩΝ
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΑΡΧΗ

#33
ΜΑΪΟΣ
2025



Αναπτυξιακές δράσεις στην αγορά παιγνίων

Φορολογία διαδικτυακών εταιριών:
Προσεγγίσεις «έξω από το κουτί»

Συνέδριο GREF: Ορόσημο στην πολιτική
εξωστρέφειας της ΕΕΕΠ

Περί θεσμικότητας, «σάπιων μήλων»,
κινδύνων και προοπτικών

Στρατηγική, δεδομένα, δράσεις και
συνεργασία με παρόχους

Συνεργασία μεταξύ του Ελληνικού Κέντρου
Κινηματογράφου, Οπτικοακουστικών
Μέσων και δημιουργίας ΕΚΚΟΜΕΔ
(Creative Greece) και της Επιτροπής
Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ)

Μνημόνιο Συνεργασίας Επιτροπή
Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) –
Οργανισμός Διασφάλισης της Ποιότητας
στην Υγεία (ΟΔΙΠΥ Α.Ε)

Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ της
Επιτροπής Εποπτείας Ελέγχου Παιγνίων
(ΕΕΕΠ) και της Αρχής Παιγνίων και
Εποπτείας Καζίνο Κύπρου (ΑΠΕΚ)

Καζίνο Πάρνηθας: Συνδρομή στο
εισαγωγικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα των
νέων μελών του σώματος ελεγκτών
παιγνίων της ΕΕΕΠ

Μικρά αλλά όχι ασήμαντα

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη της Αγοράς
Τυχερών Παιγνίων



ΕΠΙΤΡΟΠΗ
ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ
ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΥ
ΠΑΙΓΝΙΩΝ
ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΑΡΧΗ

Παίξτε υπεύθυνα και με ασφάλεια

Ρύθμιση της αγοράς παιγνίων

Στόχος του ρυθμιστικού έργου της ΕΕΕΠ είναι η κατάρτιση του θεσμικού πλαισίου και η θέσπιση προδιαγραφών, διασφαλίζοντας ότι τόσο τα τυχερά όσο και τα επιτρεπόμενα τεχνικά-ψυχαγωγικά παίγνια, οργανώνονται και διεξάγονται με διαφανή και αδιάβλητο τρόπο και δεν εκτρέπονται σε παράνομη εκμετάλλευση και αισχροκέρδεια, προκειμένου να προστατεύονται τα συμφέροντα των πολιτών και του δημοσίου.

Ενημερωθείτε στο www.hgc.gov.gr

04

Αναπτυξιακές δράσεις στην αγορά παιγνίων

08

Φορολογία διαδικτυακών εταιριών: Προσεγγίσεις «έξω από το κουτί»

12

Συνέδριο GREF: Ορόσημο στην πολιτική εξωστρέφειας της ΕΕΕΠ

14

Περί θεσμικότητας, «σάπιων μήλων», κινδύνων και προοπτικών

18

Στρατηγική, δεδομένα, δράσεις και συνεργασία με παρόχους

20

Συνεργασία μεταξύ του Ελληνικού Κέντρου Κινηματογράφου, Οπτικοακουστικών Μέσων και δημιουργίας ΕΚΚΟΜΕΔ (Creative Greece) και της Επιτροπής Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ)

21

Μνημόνιο Συνεργασίας Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) – Οργανισμός Διασφάλισης της Ποιότητας στην Υγεία (ΟΔΙΠΥ Α.Ε)

22

Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ της Επιτροπής Εποπτείας Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) και της Αρχής Παιγνίων και Εποπτείας Καζίνου Κύπρου (ΑΠΕΚ)

23

Καζίνο Πάρνηθας: Συνδρομή στο εισαγωγικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα των νέων μελών του σώματος ελεγκτών παιγνίων της ΕΕΕΠ

24

Μικρά αλλά όχι ασήμαντα

26

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη της Αγοράς Τυχερών Παιγνίων



Αναπτυξιακές δράσεις στην αγορά παιγνίων

Ο τρίτος πυλώνας του στρατηγικού σχεδιασμού της ΕΕΕΠ, αναφέρεται σε παρεμβάσεις στο πεδίο της βιωσιμότητας, της ανάπτυξης, της καινοτομίας και της εξωστρέφειας της αγοράς των τυχερών παιγνίων.

Με δεδομένους τους περιορισμένους ανθρώπινους πόρους, δόθηκε έμφαση στους δύο πρώτους πυλώνες που αφορούσαν κοινωνικές παρεμβάσεις και δράσεις αντιμετώπισης του παράνομου τζόγου. Παρότι αναπτύχθηκαν δράσεις ανάπτυξης, που σχετίζονται κυρίως με τις επενδύσεις σε Καζίνα IRC, μένουν ακόμη να γίνουν πολλά σε αυτό το πεδίο. Όλα όμως πρέπει να «δένουν» με μία συνολική στρατηγική για τον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών στην Ελλάδα. Με αυτό το σκεπτικό υπάρχουν πολλές παράμετροι που πρέπει να εξεταστούν σε βάθος.

Καζίνα και Βιωσιμότητα

Ο τομέας των καζίνων που λειτουργούν εμφανίζει έντονα προβλήματα βιωσιμότητας. Για να επιβιώσει ο κλάδος, πρέπει ένας αριθμός από όσα λειτουργούν, εφόσον υπάρχουν οι προϋποθέσεις, να μετατραπούν σε καζίνα «ευρέος φάσματος». Αυτό σημαίνει σημαντικές επενδύσεις και μία νέα προσέγγιση, που δεν περιορίζεται στα τυχερά παιχνίδια, αλλά προσφέρει και πλήθος άλλων



Ο τομέας των καζίνων που λειτουργούν εμφανίζει έντονα προβλήματα βιωσιμότητας. Για να επιβιώσει ο κλάδος, πρέπει ένας αριθμός από όσα λειτουργούν, εφόσον υπάρχουν οι προϋποθέσεις, να μετατραπούν σε καζίνα «ευρέος φάσματος».

υπηρεσιών ψυχαγωγίας. Κάποια από τα καζίνα θα παραμείνουν «απλού τύπου». Τα συγκεκριμένα θα πρέπει να έχουν πολύ μεγαλύτερη ευελιξία κυρίως σε ότι αφορά υποχρεώσεις όπως για παράδειγμα τη χρονική περίοδο λειτουργίας τους, έτσι ώστε να μπορούν να γίνουν βιώσιμα.

Κανονιστικό Πλαίσιο για Καζίνα Ευρέος Φάσματος

Το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο για τα καζίνα, που λειτούργησε επαρκώς για δεκαετίες, δεν μπορεί να καλύψει τη λειτουργία των καζίνων ευρέος φάσματος, ούτε είναι δόκιμη απλά μία τροποποίησή του. Απαιτείται νέο κανονιστικό πλαίσιο από μηδενική βάση, σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Η εμπειρία της Κύπρου, στην οποία ήδη λειτουργεί τέτοιο καζίνο, είναι πολύτιμη και η ΕΕΕΠ βρίσκεται σε στενή συνεργασία με την αρμόδια Αρχή.

Βιωσιμότητα επίγειων δικτύων

Αφορούν τα αναπτυγμένα σε όλη τη χώρα δίκτυα των πρακτορείων του ΟΠΑΠ και των καταστημάτων παιγνιομηχανημάτων (VLTs). Πρέπει να μελετηθούν οι



**Σκοπός είναι στη βάση
μίας συνεκτικής
στρατηγικής, να
στρέψουμε το μεγαλύτερο
μέρος των παικτών από
τα παράνομα στο νόμιμο
δίκτυο.**

προβλεπόμενες εξελίξεις, ο τεχνολογικός κίνδυνος και αντίστοιχες διεθνείς πρακτικές προσαρμογής. Σήμερα η κατάσταση είναι βιώσιμη, αλλά το μέλλον κρύβει πολλούς κινδύνους και απαιτεί έγκαιρες προσαρμογές, ώστε τα δίκτυα αυτά να συνεχίσουν να λειτουργούν και να είναι κερδοφόρα.

Βιωσιμότητα διαδικτυακών εταιριών

Σήμερα η εικόνα μπορεί να φαντάζει ειδυλλιακή, αλλά οι κίνδυνοι είναι εμφανείς. Σχετίζονται καταρχήν με τα παράνομα δίκτυα που αποτελούν ένα διεθνές πρόβλημα και γιγαντώνονται διαρκώς. Σκοπός είναι στη βάση μίας συνεκτικής στρατηγικής, να στρέψουμε το μεγαλύτερο μέρος των παικτών από τα παράνομα στο νόμιμο δίκτυο. Το δεύτερο πρόβλημα σχετίζεται με τη φορολογία τους. Είμαστε η «πιο ακριβή» χώρα αναφορικά με το ύψος της φορολόγησής τους και θα πρέπει να προσεγγίσουμε τους μέσους όρους διατηρώντας παράλληλα τα σημαντικά έσοδα.

Προσέλκυση εγκεφάλων με εξαγωγική προσέγγιση

Η αγορά των διαδικτυακών παιχνιδιών συνολικά (τυχερών και μη) βρίσκεται στην αιχμή της τεχνολογίας, είναι τεράστια και αναπτύσσεται δυναμικά. Απασχολεί ένα μεγάλο πλήθος



Είμαστε μία χώρα με διεθνώς αναγνωρισμένο υψηλού επιπέδου τουριστικό προϊόν, που προσελκύουμε ένα πολλαπλάσιο του πληθυσμού μας πλήθος τουριστών. Υπάρχουν μεγάλα περιθώρια αξιοποίησης αυτού του γεγονότος για τη βελτίωση των εσόδων του κράτους και του επίγειου δικτύου, χωρίς να επιδεινώνονται αρνητικές επιδράσεις στον ντόπιο πληθυσμό.

εξαιρετικά εξειδικευμένων στελεχών, κυρίως από το πεδίο της πληροφορικής και της δημιουργικής βιομηχανίας και επένδυσης. Η χώρα μας βρίσκεται ψηλά σε «διεθνές» επίπεδο ανάλογα με το μέγεθός της στα τυχερά παιχνίδια. Υπάρχει μία σημαντική «μαγιά». Σκοπός είναι μέσω κινήτρων και άλλων μηχανισμών αξιοποίησης των συγκριτικών μας πλεονεκτημάτων, να προσελκύσουμε παραγωγικά στελέχη από άλλες χώρες, Έλληνες και ξένους, που να ενισχύσουν την παραγωγή σχετικών προϊόντων και να εισφέρουν σε τεχνογνωσία, ανάπτυξη και εξαγωγές.

Στήριξη εξαγωγικών επενδύσεων

Υπάρχουν λίγες αλλά πολύ δυναμικές εταιρίες της χώρας μας, στο χώρο των διαδικτυακών τυχερών παιγνίων, με σπουδαία εξαγωγικά επιτεύγματα, που αναπτύσσονται σε όλο τον κόσμο. Η ΕΕΕΠ λειτουργώντας κυρίως ως σχεδιαστής και καταλύτης, θεωρεί πως πρέπει να υποστηριχθούν σε αυτήν τους την εξαγωγική δραστηριότητα και υπάρχουν πολλά που μπορούν να γίνουν σε αυτό το πεδίο.

Αξιοποίηση δυνατοτήτων τουριστικού ρεύματος

Είμαστε μία χώρα με διεθνώς αναγνωρισμένο υψηλού επιπέδου τουριστικό προϊόν, που προσελκύουμε ένα πολλαπλάσιο του πληθυσμού μας πλήθος τουριστών. Υπάρχουν μεγάλα περιθώρια αξιοποίησης αυτού του γεγονότος για τη βελτίωση των εσόδων του κράτους και του επίγειου δικτύου, χωρίς να επιδεινώνονται αρνητικές επιδράσεις στον ντόπιο πληθυσμό. Από τα κρουαζιερόπλοια, τα καζίνα ευρέος φάσματος και τα μεγάλα ξενοδοχεία σε τουριστικές περιοχές εκτός των αστικών κέντρων, υπάρχουν πολλά που μπορούν να γίνουν.

Οργάνωση και αναβάθμιση εκπαίδευσης και επαγγελματιών

Στο χώρο των τυχερών παιγνίων, επίγειων και διαδικτυακών, δραστηριοποιούνται μονάδες της πανεπιστημιακής κοινότητας, απασχολείται ένας σημαντικός αριθμός στελεχών και έχουμε ισχυρές επιχειρήσεις. Δεν έχουμε όμως έναν οργανωμένο μηχανισμό παραγωγής, διαρκούς επιμόρφωσης και πιστοποίησης στελεχών, που θα αναβάθμιζαν το προϊόν και θα προσέφερε πολλές και καλοπληρωμένες θέσεις εργασίας. Σε αυτό το πεδίο έχουν δρομολογηθεί δράσεις από την ΕΕΕΠ και υπάρχουν σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης. ■

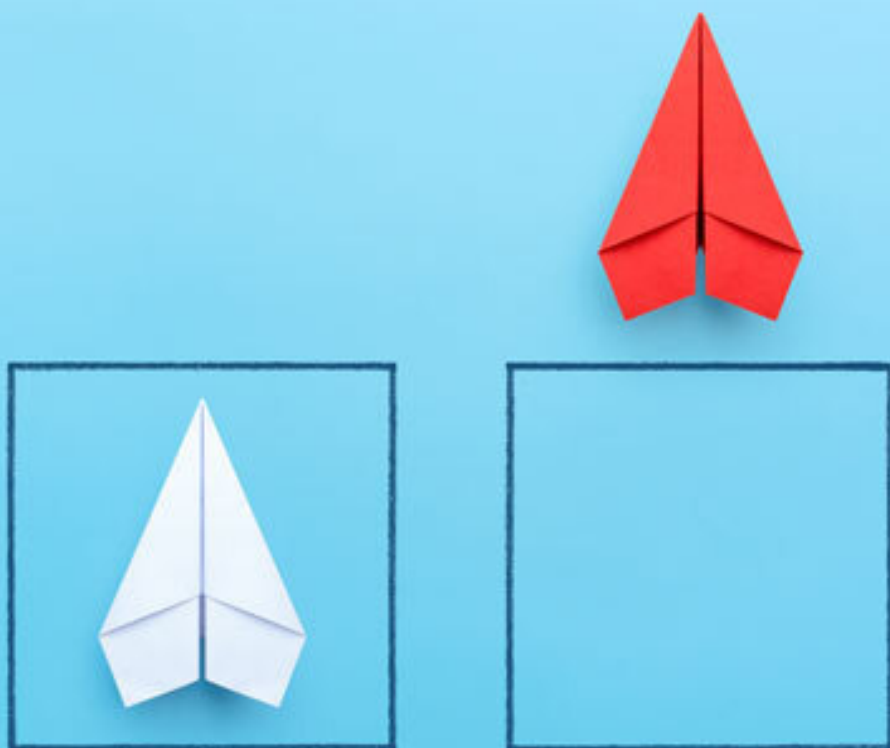


Φορολογία διαδικτυακών εταιριών: Προσεγγίσεις «έξω από το κουτί»

Η τελευταία μελέτη του Εθνικού Κέντρου Κοινωνικών Ερευνών (ΕΚΚΕ) για λογαριασμό της ΕΕΕΠ, προσέλκυσε το ενδιαφέρον των ΜΜΕ, ειδικά στο πεδίο που αναφέρονταν στο ύψος της φορολόγησης των διαδικτυακών εταιριών στη χώρα μας.

Το ΕΚΚΕ όμως εξέτασε πολλές πλευρές της αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Ειδικά για τη φορολογία των διαδικτυακών εταιριών απευθυνθήκαμε στο Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, που επιβεβαίωσε φυσικά τα γενικά συμπεράσματα του ΕΚΚΕ, αλλά εξέτασε το ζήτημα σε μεγαλύτερη λεπτομέρεια. Την «Εκθεση προτάσεων πολιτικής» μπορείτε να τη δείτε [εδώ](#) και μία σύνοψη για τα φορολογικά [εδώ](#).

Είμαστε οι «πιο ακριβοί» στη φορολογία, από τις χώρες που ερευνήθηκαν. Όλες οι μελέτες που έχουν εκπονηθεί για αυτό το θέμα, προτείνουν μείωση της φορολογίας και τη συνδέουν με τις επιπτώσεις που έχει στην αύξηση του παράνομου τζόγου. Από το 2023 έχουμε ήδη διατυπώσει εναλλακτικές προτάσεις, βασισμένες σε μελέτες, για την αντιμετώπιση κυρίως του φόρου παικτών στα διαδικτυακά παιχνίδια. Μία πρόταση επικεντρώνεται στην κατάργηση του φόρου παικτών, μία άλλη στην καθιέρωση των «συνεδριών» 24ωρης διάρκειας, μία τρίτη στην επιβολή οριζόντιου φόρου.



Η φορολογία για δικαιώματα είναι πολύ υψηλή και αφορά το 35% του GGR. Η φορολογία των κερδών των παικτών διαφοροποιείται για τα στοιχήματα και τα λοιπά ηλεκτρονικά παιχνίδια. Και για τις δύο περιπτώσεις η φορολόγηση γίνεται με κλίμακα και είναι αφορολόγητα τα πρώτα 100 € κερδών. Για το στοίχημα, ο ανώτατος συντελεστής είναι 7,5% για κέρδη άνω των 500 €, για τα λοιπά παίγνια είναι 20% για κέρδη άνω των 500 €, αφού αφαιρεθεί το αφορολόγητο και στις δύο περιπτώσεις.

Οι διαδικτυακοί πάροχοι, εύλογα ζητούν μείωση των ποσοστών φορολογίας των παικτών. Το ΥΠΕΘΟ εύλογα δεν μειώνει τους φόρους, με το επιχείρημα πως αυτά τα χρήματα καλύπτουν ζωτικές ανάγκες κοινωνικού χαρακτήρα. Φαίνεται και οι δύο να έχουν δίκιο. Το ερώτημα είναι αν μπορούν να ικανοποιηθούν και οι δύο προσεγγίσεις, που εμφανίζονται καταρχήν ως αντίθετες.

Η φορολογία είναι ένα σύνθετο ζήτημα. Απαιτεί αναλυτικούς υπολογισμούς, αξιοποίηση των δυνατοτήτων της τεχνολογίας και κατανόηση της ψυχολογίας του φορολογούμενου.

Η προσέγγιση της φορολογίας για τους παίκτες σήμερα, απορρέει από την πρακτική της φορολογίας του ΠΡΟΠΟ πριν από δεκαετίες. Δεν αξιοποιεί τις δυνατότητες των νέων τεχνολογιών. Τότε πολύ σωστά καθιερώθηκε το αφορολόγητο. Σήμερα δεν έχει νόημα για τα ηλεκτρονικά παιχνίδια. Είναι σύννηθες να μεταφέρουμε τις «χειρόγραφες» πρακτικές στους υπολογιστές. Ο παίκτης που παίζει «φρουτάκια» ξέρει πως αν κερδίσει 5.000 €, κάτι όχι ασυνήθιστο, το κράτος θα του κρατήσει 1.000 €. Αν παίξει στο παράνομο δίκτυο θα γλυτώσει τα 1.000 €. Και πηγαίνει στο παράνομο.

Η σχέση νόμιμου- παράνομου στην Ελλάδα υπολογίζεται σε 50%-50% γεγονός πολύ

αρνητικό, αλλά λιγότερο κακό από 27 χώρες της Ευρώπης, όπου η μέση σχέση προκύπτει να είναι 70%-30% υπέρ του παράνομου. Αν συνεχίσουμε έτσι, θα οδεύουμε προς αυτήν τη σχέση. Ας δούμε τα δεδομένα, ας σκεφτούμε για την ψυχολογία και αυτά θα μας οδηγήσουν:

Διαδικτυακά Παίγνια: Δεδομένα και Επεξεργασίες

Δεδομένα έτους 2024

	Στοιχείμα	Λοιπά Παίγνια	Σύνολο
A. Δεδομένα			
Ετήσιο TGR	7.846.406.264	23.907.717.784	31.754.124.047
Ετήσιο GGR (Κύκλος εργασιών από παίγνια)	470.071.955	596.592.282	1.066.664.237
Δικαίωμα Δημοσίου (35% επί του GGR)	164.525.184	208.807.299	373.332.483
Διανεμόμενα κέρδη στους παίκτες	3.529.381.112	2.317.578.608	5.846.959.720
Φόρος παικτών	61.035.208	204.840.983	265.876.191
B. Επεξεργασίες			
Ετήσιο TGR μείον Ετήσιο GGR	7.376.334.309	23.311.125.502	30.687.459.810
Συνολικοί φόροι μέσω ΕΕΕΠ	225.560.392	413.648.281	639.208.674
% συνολικοί φόροι προς GGR	48,0%	69,3%	59,9%
% Φόρος παικτών προς GGR	13,0%	34,3%	24,9%
% Φόρος παικτών προς διαφορά TGR-GGR	0,83%	0,88%	0,87%

Η σχέση νόμιμου-παράνομου στην Ελλάδα υπολογίζεται σε 50%-50% γεγονός πολύ αρνητικό, αλλά λιγότερο κακό από 27 χώρες της Ευρώπης, όπου η μέση σχέση προκύπτει να είναι 70%-30% υπέρ του παράνομου

Το κράτος εισέπραξε το 2024 265 εκ. € από τους φόρους παικτών. Οι φόροι από το Στοιχείμα (61 εκ. €) ενίσχυσαν αθλητικά σωματεία, συμβάλλοντας στην ενίσχυση του αθλητισμού. Τα πολλά χρήματα όμως προέρχονται από τα λοιπά παίγνια, που είναι κυρίως τα «φρουτάκια» (205 εκ. €). Ενώ ο μέσος όρος των φόρων παικτών προς το GGR είναι πράγματι 60%, για τα «φρουτάκια» είναι 70%.

Είναι άλλο τα κέρδη που μοιράζονται στους παίκτες, ειδικά για τα «φρουτάκια» και άλλο τα συνολικά κέρδη που αποκομίζουν. Γιατί στη διάρκεια μίας «συνεδρίας» κερδίζουν και χάνουν πολλές φορές. Ο συνολικός τζίρος είναι το TGR, το οποίο όμως περιλαμβάνει τα κέρδη που ξαναπαίζονται και δωρεάν ποσά από τους παρόχους. Αν αφαιρεθεί το GGR από το TGR, προκύπτει το συνολικό ποσό που «κερδίζουν» οι παίκτες, ανεξάρτητα αν ένα μέρος από αυτά τα κέρδη τα χάνουν στη συνέχεια.

Η φορολογική βάση του GGR είναι 1,1 δις € το χρόνο, των κερδών που παίρνουν οι παίκτες 5,8 δις € και των κερδών που κερδίζουν διαχρονικά, αλλά πολλά τα ξαναπαίζουν και τα χάνουν 30,6 δις €.



Όσοι γνωρίζουν από
τυχερά παίγνια,
αντιλαμβάνονται πως ο
παίκτης μακροχρόνια
χάνει, με εξαίρεση
κάποιες αποκλίσεις.
Ο παίκτης όταν παίζει
θεωρεί ότι θα κερδίσει. Αν
ξέρει πως για 5.000 €
κέρδος θα πληρώσει
1.000 €, μπορεί να ψάξει
για παράνομο δίκτυο. Αν
όμως, ξέρει ότι θα
πληρώσει μόνο 43 €, σε
συνδυασμό και με άλλες
δράσεις αποτροπής, το
πιθανότερο είναι πως δεν
θα το κάνει.

Ας σκεφθούμε τώρα λίγο «έξω από το κουτί», ας αξιοποιήσουμε τις δυνατότητες που μας δίνει η πληροφορική και ας προσπαθήσουμε να κατανοήσουμε τον τρόπο που σκέφτονται οι παίκτες.

Αν επιβάλλονταν οριζόντιος φόρος σε ΚΑΘΕ ΚΕΡΔΟΣ που κερδίζει ο παίκτης, για να εισηραχθούν τα ίδια ποσά από το κράτος, ο συντελεστής θα έπρεπε να είναι 0,83% για το Στοιχημα και 0,88% για τα λοιπά παιχνίδια. Ας πούμε έναν ενιαίο συντελεστή 0,85%. Αυτό σήμερα είναι τεχνικά δυνατό όπως αντιλαμβάνονται όλοι. Είναι από ελεγκτική άποψη, πιο εύκολα ελέγξιμο, όπως μπορούν να αντιληφθούν οι ελεγκτές. Είναι πιο σταθερό δημοσιονομικά, γιατί δεν έχει διακυμάνσεις, άλλες από την πορεία ανάπτυξης ή συρρίκνωσης της αγοράς.

Ας δούμε λίγο και το ζήτημα από την πλευρά του παίκτη. Όσοι γνωρίζουν από τυχερά παίγνια, αντιλαμβάνονται πως ο παίκτης μακροχρόνια χάνει, με εξαίρεση κάποιες αποκλίσεις. Ο παίκτης όταν παίζει θεωρεί ότι θα κερδίσει. Αν ξέρει πως για 5.000 € κέρδος θα πληρώσει 1.000 €, μπορεί να ψάξει για παράνομο δίκτυο. Αν όμως, ξέρει ότι θα πληρώσει μόνο 43 €, σε συνδυασμό και με άλλες δράσεις αποτροπής, το πιθανότερο είναι πως δεν θα το κάνει.

Θα μπορούσε να εξεταστεί επίσης, το ποσοστό φορολογίας των παικτών να διαμορφωθεί στο 1% που είναι και στρογγυλό και τα δικαιώματα να μειωθούν στο 30%. Το κράτος θα εισπράττει περίπου τα ίδια ενώ παράλληλα θα αμβλυνθεί και το πρόβλημα της απόκλισης με τις άλλες χώρες. ■



Συνέδριο GREF: Ορόσημο στην πολιτική εξωστρέφειας της ΕΕΕΠ

Η ΕΕΕΠ ασκεί μία ισχυρή πολιτική εξωστρέφειας. Τα στελέχη της συμμετέχουν και εμπλέκονται σε πολλές διεθνείς δραστηριότητες της εξαιρετικά δυναμικής αγοράς τυχερών παιγνίων. Επιδιώκει να αντλεί εμπειρίες, ώστε να είναι σε θέση να προτείνει ή να υλοποιεί την εφαρμογή επιτυχημένων διεθνών πρακτικών. Επομένως είναι κυρίως λήπτης και αξιολογητής πληροφόρησης και όχι δημιουργός ή συνδιαμορφωτής.

Το συνέδριο της GREF που έγινε πρόσφατα στην Αθήνα, είναι η αφετηρία μίας πιο ενεργητικής στρατηγικής. Η GREF συνενώνει τις εποπτικές αρχές της Ευρώπης για τα τυχερά παίγνια. Είναι κυρίως ένας μηχανισμός επεξεργασίας ζητημάτων του χώρου και ανταλλαγής εμπειριών. Κάθε χώρα έχει τη δική της προσέγγιση και οι προσεγγίσεις αυτές διαφοροποιούνται σε αρκετά ζητήματα, όπως η οργάνωση της αγοράς, η φορολογία, η κανονιστική «αυστηρότητα» ή «ελαστικότητα» για επιμέρους ζητήματα κ.λ.π.

Είναι σχεδόν αδύνατο, λαμβανομένου υπόψη και του γεγονότος πως οι Αρχές είναι δομικά στοιχεία Κρατών, να καταλήξουν σε ένα ενιαίο πλαίσιο για τη λειτουργία της αγοράς και ακόμη πιο αδύνατο να επιδιώξουν συνολικές και ενιαίες λύσεις σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης. Αν όμως υπάρχουν κάποια ζητήματα για τα οποία θα μπορούσε να προταθεί μία κοινή προσέγγιση, η GREF θα μπορούσε να παρέμβει στα όργανα της Ένωσης και να πετύχει, στο επίπεδο της πράξης και όχι της θεωρίας, απτά αποτελέσματα. Είναι το μόνο όργανο που έχει αυτή τη



Η «πιο ενεργητική» παρέμβαση σε διεθνές επίπεδο, αποτελεί άξονα πολιτικής της ΕΕΕΠ συμβατό με το στρατηγικό της σχεδιασμό. Στο βαθμό που θα στελεκώνεται και η εσωτερική της οργάνωση θα βελτιώνεται, θα αναδεικνύεται ως ένα πολύ σημαντικό εργαλείο, χρήσιμο για την ΕΕΕΠ αλλά και τη χώρα μας.

δυνατότητα, γιατί μπορεί να απευθυνθεί σε μία ισχυρή ενότητα κρατών, η οποία έχει τη δυνατότητα να επιβάλλει ρυθμίσεις.

Ένα τέτοιο ζήτημα είναι τα **παράνομα δίκτυα** ηλεκτρονικών τυχερών παιχνιδιών. Έχει οπωσδήποτε και «εθνικές» πτυχές, αλλά είναι κατά βάση διεθνές. Ανησυχεί και προβληματίζει όλες τις Αρχές και όλα τα κράτη. Για να αντιμετωπιστεί, μεταξύ άλλων, θα ήταν ζωτική μία παρέμβαση της Ένωσης με τα εκτελεστικά της όργανα. Μία τέτοια παρέμβαση θα λαμβανόταν υπόψη από τις διεθνείς πλατφόρμες που σήμερα αγνοούν τις «εθνικές» παρεμβάσεις και θα μπορούσε να κάνει πολύ δύσκολη τη ροή χρήματος στα παράνομα δίκτυα και τις δυνατότητες παρέμβασής τους.

Επομένως θεωρούμε πως η GREF, σε συνεργασία με τα εθνικά κράτη στα οποία τα μέλη της είναι αναπόσπαστο τμήμα, θα μπορούσαν να επεξεργαστούν ένα πλαίσιο αντιμετώπισης του παράνομου τζόγου, να το εισηγηθούν στα αρμόδια όργανα της Ένωσης και να συμβάλλουν στην υλοποίηση των αποφάσεων που θα ληφθούν. Εμείς είμαστε μία από τις «μεσαίου» μεγέθους χώρες της Ένωσης, αλλά έχουμε ισχυρό ενδιαφέρον για να προωθηθούν τέτοιες λύσεις. Επομένως πρέπει να ενισχύσουμε μια πιο «ενεργητική» παρέμβαση της GREF, εκεί που είναι δυνατό.

Για το συνέδριο είχαμε θέσει συγκεκριμένους στόχους, οι οποίοι επιτεύχθηκαν πέρα και από τις προσδοκίες μας:

- Να είναι από οργανωτική άποψη ένα από τα καλύτερα, αν όχι το καλύτερο μέχρι τώρα συνέδριο.
- Τα στελέχη μας να αναπτύξουν σχέσεις με όλους τους συνέδρους, σε οργανωμένη βάση, ώστε να αναβαθμιστούν οι διεθνείς μας σχέσεις σε αυτό το επίπεδο.
- Από την άποψη της φιλοξενίας και της «ταξιδιωτικής εμπειρίας» να αναδείξουμε τη χώρα μας και το λαό μας, με την ιστορία, τον πολιτισμό του και το φιλόξενο πνεύμα του.
- Να αναδείξουμε το έργο και τις καινοτόμες πρωτοβουλίες της ΕΕΕΠ σε κοινά προβλήματα, όπως ο εθισμός σε επίπεδο πρόληψης και υποστήριξης, οι έρευνες που διενεργούμε και οι τεχνολογικές λύσεις που υλοποιούμε.
- Να ενδυναμώσουμε τη συμμετοχή μας στα Working Groups της GREF και κυρίως, για πρώτη φορά, να κερδίσουμε μία θέση στο Διοικητικό της Συμβούλιο.

Η «πιο ενεργητική» παρέμβαση σε διεθνές επίπεδο, αποτελεί άξονα πολιτικής της ΕΕΕΠ συμβατό με το στρατηγικό της σχεδιασμό. Στο βαθμό που θα στελεκώνεται και η εσωτερική της οργάνωση θα βελτιώνεται, θα αναδεικνύεται ως ένα πολύ σημαντικό εργαλείο, χρήσιμο για την ΕΕΕΠ αλλά και τη χώρα μας. ■



Περί θεσμικότητας, «σάπιων μήλων», κινδύνων και προοπτικών

Το άρθρο του προηγούμενου «Δελτίου» περί «θεσμικότητας», γράφτηκε με σκοπό την «αφύπνιση», έναντι σημαντικών κινδύνων που σχετίζονται με την αγορά τυχερών παιγνίων.

Αφορμή ήταν μία τελευταία καταγγελία από συνδικαλιστικό φορέα, που συνοδεύτηκε από αναφορά στη Βουλή, για ένα ζήτημα που η ΕΕΕΠ δεν είχε καμία αρμοδιότητα. Πρόσφατα «αρχειοθετήθηκε» μία μήνυση κατά της ΕΕΕΠ από τον ίδιο φορέα. Στο διάστημα που μεσολάβησε, πήραμε άλλες δύο «καταγγελίες» από συνδικαλιστικούς φορείς. Με το ίδιο περιεχόμενο, η μία πιο «διακριτική» η άλλη με απειλές και τελεσίγραφα, από άτομα που ποτέ δεν έχουν συνομιλήσει με τη διοίκηση της ΕΕΕΠ.

Από μόνα τους αυτά τα γεγονότα, παρότι δυσάρεστα, δεν είναι σημαντικά. Κατά καιρούς, συνδικαλιστικοί φορείς, είτε σε αντίθεση ή σε συνέργεια με τους ιδιοκτήτες των καζινών, στρέφονται κατά της ΕΕΕΠ. Αν δούμε όμως την εικόνα στη συνολική της προοπτική, είναι βαθιά προβληματική για όλη την αγορά και αυτό πρέπει να επεξηγηθεί.



Η αγορά των καζίνων παλαιού τύπου λειτουργεί βασικά από τη δεκαετία του 1990, περιλαμβάνει 10 καζίνα, καλύπτει το 5% της αγοράς των τυχερών παιχνιδιών από την άποψη των φόρων που αποδίδει μέσω της ΕΕΕΠ στο δημόσιο, το 9% από την άποψη του τζίρου (GGR) από τυχερά παιχνίδια (στοιχεία 2024) και το 11% της απασχόλησης (εκτίμηση). Από μελέτη που εκπόνησε η ΕΕΕΠ, για την οικονομική κατάσταση των καζίνων, σε μία εκτενή χρονικά περίοδο (βλέπε [εδώ](#)), καταδεικνύεται με αναμφισβήτητα δεδομένα, η μεγάλη προβληματικότητα του κλάδου, σε ό,τι αφορά την κερδοφορία, το δανεισμό, την αποεπένδυση, τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις, τις ρυθμίσεις δανείων κ.λ.π.

Από τον ίδιο τομέα, διαχρονικά βρίθουν οι καταγγελίες, τα εξώδικα, τα κατευθυνόμενα δημοσιεύματα, οι δικαστικές αντιδικίες και γενικά μία αρνητική δημοσιότητα. Εκείνο που πρέπει να επισημανθεί είναι πως αυτά συμβαίνουν ΜΟΝΟ στον τομέα των Καζίνων. Η υπόλοιπη αγορά είναι δυναμική, κερδοφόρα και «ήρεμη», παρά το ότι

και εκεί παρουσιάζονται σημαντικά προβλήματα που απαιτούν λύσεις. Ενώ, για παράδειγμα, η δυναμική αγορά των On Line τυχερών παιχνιδιών, που ρυθμίστηκε το 2021, είναι θεσμικά και ουσιαστικά πολύ ανταγωνιστική, έχει συγκροτήσει δύο συλλογικούς φορείς, που μεταξύ άλλων συνδιαλέγονται με την ΕΕΕΠ για τα κοινά προβλήματα του τομέα τους. Τα καζίνα δεν έχουν μπορέσει να κάνουν κάτι ανάλογο, παρότι λειτουργούν για δεκαετίες.

Όταν μια αγορά χαρακτηρίζεται ως **προβληματική**, αυτό δεν σημαίνει πως όλοι είναι το ίδιο. Για παράδειγμα, τα 6 από τα 10 καζίνα, πλήρωναν και πληρώνουν κανονικά τις υποχρεώσεις τους στους εργαζόμενους, το δημόσιο και τα ασφαλιστικά ταμεία, ενώ όλα πλήρωναν τα «δικαιώματα» μέσω της ΕΕΕΠ. Τα δύο (μικρά) εμφάνιζαν οριακή κερδοφορία, τα τρία δεν είχαν καμία σχέση με καταγγελίες, εξώδικα, κατευθυνόμενα δημοσιεύματα, δικαστικές αντιδικίες με εργαζόμενους ή με τις αρχές ή σημαντική αρνητική δημοσιότητα.

Σε ό,τι αφορά τους εργαζόμενους, κάποιοι κινδύνευαν ή κινδυνεύουν να χάσουν τη δουλειά τους, άλλοι την έχασαν ήδη και κάποιοι δεν αντιμετωπίζουν αυτόν το κίνδυνο. Αυτοί που κινδύνευσαν ή κινδυνεύουν και αφορούν περίπου το 50% των εργαζόμενων του τομέα, γνωρίζουν τι έχει κάνει και τι κάνει η ΕΕΕΠ για αυτό το κρίσιμο ζήτημα.

Ο χαρακτηρισμός αφορά τη γενική εικόνα και οι εξαιρέσεις απλά την επιβεβαιώνουν.

Σε ό,τι αφορά τους εργαζόμενους, κάποιοι κινδύνευαν ή κινδυνεύουν να χάσουν τη δουλειά τους, άλλοι την έχασαν ήδη και κάποιοι δεν αντιμετωπίζουν αυτόν το κίνδυνο. Αυτοί που κινδύνευσαν ή κινδυνεύουν και αφορούν περίπου το 50% των εργαζόμενων του τομέα, γνωρίζουν τι έχει κάνει και τι κάνει η ΕΕΕΠ για αυτό το κρίσιμο ζήτημα. Οι υπόλοιποι δεν είχαν πρόβλημα και δεν ασχολήθηκαν. Οι ηγεσίες τους, άλλες φορές λειτουργούν σε έντονη αντίθεση με τους ιδιοκτήτες, άλλες σε συνεργασία μαζί τους και υπάρχουν και οι νηφάλιοι ηγέτες που μπορούν να αξιολογήσουν τη σύνθετη πραγματικότητα και να συμβάλλουν στην εξεύρεση λύσεων.

Η ΕΕΕΠ είναι φυσικό να θέλει τη συνεργασία με ηγέτες που επιζητούν λύσεις, αλλά συνομιλεί με όλους όσους το θέλουν και σε κάθε περίπτωση, η αντιμετώπιση των μεγάλων προβλημάτων του τομέα, είναι ευθύνη των ιδιοκτητών και της πολιτείας και όχι των εργαζόμενων.

Η γενική οικονομική εικόνα της αγοράς των τυχερών παιγνίων, φαίνεται σήμερα πολύ καλή, αλλά αυτό κρύβει τους κινδύνους που ελλοχεύουν. Η ΕΕΕΠ υλοποιεί μία φιλόδοξη και σύνθετη στρατηγική για την κατανόηση αυτών των κινδύνων και την αντιμετώπισή τους. Οι τρεις βασικοί αφορούν τον **παράνομο τζόγο**, τις **επιπτώσεις** των τυχερών παιχνιδιών **στην κοινωνία** και τη **μακροχρόνια βιωσιμότητα** κυρίως των επίγειων δικτύων. Αναπτύσσονται σημαντικές πρωτοβουλίες από την ΕΕΕΠ σε συνεργασία με τα Υπουργεία Οικονομικών, Παιδείας, Υγείας, Ψηφιακής Διακυβέρνησης και θα επεκταθούν με άλλους φορείς της πολιτείας. Γιατί τα προβλήματα αυτά είναι τεράστια, διεθνή και δυσεπίλυτα.

Η κοινωνία παρακολουθεί τι γίνεται και όπως προκύπτει από τις έρευνες της ΕΕΕΠ, είναι ανήσυχη. **Η ΕΕΕΠ θεωρεί πως το βασικό ανάχωμα για την αντιμετώπιση του παράνομου τζόγου, του εθισμού και της προστασίας των ευάλωτων ομάδων, είναι τα νόμιμα δίκτυα.** Πρέπει να παλέψει όμως για να πείσει φορείς και κοινωνία, γιατί η κοινωνία σήμερα δεν μπορεί να διαχωρίσει νόμιμα από παράνομα δίκτυα. Αν η κοινωνία δεν πειστεί, κινδυνεύει όλη η αγορά τυχερών παιγνίων με πολλαπλές αρνητικές επιπτώσεις.

Για να πετύχει τους στόχους της η ΕΕΕΠ, για την προστασία, την οικονομική υγεία και την ανάπτυξη περισσότερων δράσεων «εταιρικής κοινωνικής ευθύνης» από την αγορά τυχερών παιγνίων, χρειάζεται τη **συνεργασία** των παρόχων, σε όλες τις



Για να πετύχει τους στόχους της η ΕΕΕΠ, για την προστασία, την οικονομική υγεία και την ανάπτυξη περισσότερων δράσεων «εταιρικής κοινωνικής ευθύνης» από την αγορά τυχερών παιγνίων, χρειάζεται τη συνεργασία των παρόχων, σε όλες τις δομές και τις πρωτοβουλίες που σχεδιάζει ή υλοποιεί και απαιτείται κατάσταση ηρεμίας στην αγορά.

δομές και τις πρωτοβουλίες που σχεδιάζει ή υλοποιεί και απαιτείται κατάσταση ηρεμίας στην αγορά. Αν έστω ένα μικρό τμήμα της αγοράς βρίσκεται σε διαρκή αναβρασμό, αυτό μπορεί να θέσει σε κίνδυνο όλο το εγχείρημα. **Αυτή είναι η λογική του «σάπιου μήλου».**

Η ευθύνη βαρύνει περισσότερο τους «μεγάλους» παρόχους της αγοράς. Αυτοί πρέπει να αντιλαμβάνονται καλύτερα τους συλλογικούς κινδύνους και να σκέφτονται μακροπρόθεσμα. Η «βαλκανική» αντίληψη «εγώ να κερδίσω και οι άλλοι να πεθάνουν» είναι ανόητη και αυτοκαταστροφική. Κατέστη κυρίαρχη σε πολλές επιμέρους αγορές της χώρας μας στις δεκαετίες του 1990 και του 2000, με βασικά εργαλεία τον έλεγχο των μέσων ενημέρωσης, την πρόσβαση στο πιστωτικό σύστημα και τις «συμφύσεις» με το πολιτικό σύστημα. Οι εκπρόσωποί της σήμερα έχουν εκλείψει ή έχουν αποδυναμωθεί. Επιβίωσαν εκείνοι που λειτουργούν θεσμικά, αντιλαμβάνονται το εθνικό και το διεθνές περιβάλλον και κατανοούν πως οι οργανωμένες κοινωνίες προσφέρουν περισσότερες ευκαιρίες επιχειρηματικής επιτυχίας, από εκείνες τύπου «farwest».

Παρά τα καθημερινά προβλήματα που μπορούν να εμφανίζονται, η ΕΕΕΠ θεωρεί πως η αγορά τυχερών παιγνίων είναι από τις πλέον οργανωμένες και θεσμικές. Τα «προβληματάκια» έχουν συγκυριακό και όχι συστημικό χαρακτήρα και θεωρούμε ότι είναι αντιμετωπίσιμα, με διάλογο και «ανοιχτά μυαλά». ■



Στρατηγική, δεδομένα, δράσεις και συνεργασία με παρόχους

Η χάραξη στρατηγικών στόχων, απαιτεί γνώση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος και δυνατότητα αξιολόγησης και ιεράρχησης. Δεν λύνει όμως τα προβλήματα. Απλά βάζει στόχους. Για να υλοποιηθούν οι στόχοι απαιτούνται προγράμματα δράσης. Προαπαιτούμενο των προγραμμάτων δράσης είναι η συγκέντρωση δεδομένων. Τα δεδομένα, αν είναι αξιόπιστα, είναι αυτά που μας οδηγούν στις λύσεις. Οι οραματικές προσεγγίσεις είναι απαραίτητες, αλλά δεν αρκούν.

Από το 2021, για πρώτη φορά, διενεργούμε έρευνες γνώμης για την αγορά των τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα. Από το 2022 αντίστοιχες έρευνες για τα παράνομα δίκτυα. Ανατέθηκαν πολλές μελέτες που απαιτήσαν διάστημα μεγαλύτερο του έτους και ωρίμασαν στο πρώτο εξάμηνο του 2025. Μία διεπιστημονική μελέτη για ένα Παρατηρητήριο Τυχερών Παιγνίων. Μία άλλη αντίστοιχη για μία Δομή καταπολέμησης των παράνομων δικτύων. Μία ειδική μελέτη σε βάθος για την αγορά παιγνίων από το ΕΚΚΕ. Μία μελέτη επικεντρωμένη στα φορολογικά από το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου.

Συνεργαζόμαστε με το Υπουργείο Παιδείας εφαρμόζοντας πιλοτικά ένα πρόγραμμα για την πρόληψη του εθισμού («Μην Τσιμπάς»), που μεταξύ άλλων εντυπωσίασε του συνέδρους της GREF. Με το υπουργείο Υγείας, υπογράφοντας και σχετικό Μνημόνιο Συνεργασίας με τον ΟΔΙΠΥ, για ένα ευρύ πρόγραμμα εντοπισμού ατόμων που έχουν προβλήματα λόγω εθισμού και την υλοποίηση

πολιτικών στήριξής τους. Με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, για την αξιοποίηση των εφαρμογών του σε ζητήματα ταυτοποίησης και άλλα, με σκοπό την προστασία των νέων. Πρόσφατα υπογράψαμε Μνημόνιο Συνεργασίας με το Ελληνικό Κέντρο Κινηματογράφου, Οπτικοακουστικών Μέσων και Δημιουργίας για την ανάπτυξη του Ελληνικού οικοσυστήματος των παιγνίων και της τεχνολογικής καινοτομίας.

Έχει συγκεντρωθεί ένα πλούσιο υλικό δεδομένων, έχει ξεκινήσει η υλοποίηση κάποιων δράσεων και τώρα, θα πρέπει να σχεδιάσουμε και να υλοποιήσουμε ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο παρεμβάσεων. Αυτές θα αφορούν:

- Τη συγκρότηση ενός Παρατηρητηρίου για τα Τυχερά Παίγνια, που σε πρώτη φάση θα διαμορφωθεί από την ΕΕΕΠ, αλλά θα λειτουργεί με σχετική αυτοτέλεια και ευρείες συνεργασίες.
- Τη συγκρότηση μίας Δομής για τα Παράνομα Δίκτυα, που επίσης θα λειτουργεί στα Πλαίσια της ΕΕΕΠ και θα είναι αντικείμενο ευρείας συνεργασίας.
- Τη συγκρότηση μίας Δομής Ανάπτυξης και Καινοτομίας της αγοράς τυχερών παιγνίων.

Σε αυτές τις δομές, η ΕΕΕΠ θεωρεί πολύτιμη τη συμμετοχή και υποστήριξη, των νόμιμων παρόχων και πιστεύει πως πρέπει να είναι θεσμικά κατοχυρωμένη. Γιατί όλες αυτές οι δράσεις αφενός αποσκοπούν, μεταξύ άλλων, στη στήριξη του νόμιμου δικτύου και αφετέρου η γνώση, η κατανόηση και η τεχνογνωσία των παρόχων, είναι πολύτιμη για την υλοποίηση των στόχων αυτών των δομών. «Οι δομές θα διαμορφωθούν προφανώς από την ΕΕΕΠ. Για να φέρουν αποτελέσματα όμως, θα πρέπει να βασίζονται σε συνεργασία με άλλους φορείς του Δημοσίου, το πιστωτικό σύστημα, τα πανεπιστήμια και τους παρόχους. Γιατί οι ανθρωπinoι πόροι της ΕΕΕΠ είναι περιορισμένοι και τα προβλήματα τεράστια».

Η αγορά των τυχερών παιγνίων έχει τρία σκέλη σε ό,τι αφορά το είδος της παραχώρησης. Ένα μονοπωλιακό, που σήμερα ασκείται από την ΟΠΑΠ Α.Ε. και τις θυγατρικές του. Ένα ολιγοπωλιακό, που αφορά τα Καζίνο που λειτουργούν. Ένα που λειτουργεί σε συνθήκες ελεύθερης αγοράς και αφορά τις διαδικτυακές εταιρίες τυχερών παιχνιδιών. Τέλος θεωρούμε πως οι επενδύσεις για Καζίνο Ευρέος Φάσματος που είναι σε εξέλιξη, αποτελούν μία νέα διακριτή κατηγορία.

Η ΕΕΕΠ προσδοκά να συνεργαστεί με όλους, αλλά φυσικά όχι με μεμονωμένες εταιρίες εκεί που δεν υπάρχει μονοπώλιο, αλλά με συλλογικούς εκφραστές του κάθε χώρου. Το φθινόπωρο του 2025, καλώς εχόντων των πραγμάτων, θα επιδιώξει τη συγκρότηση αυτών των μηχανισμών, ώστε να αρχίσουν να λειτουργούν, πιλοτικά στην αρχή, μέχρι να δημιουργηθούν πιο σταθερά σχήματα. ■

Η ΕΕΕΠ προσδοκά να συνεργαστεί με όλους, αλλά φυσικά όχι με μεμονωμένες εταιρίες εκεί που δεν υπάρχει μονοπώλιο, αλλά με συλλογικούς εκφραστές του κάθε χώρου. Το φθινόπωρο του 2025, καλώς εχόντων των πραγμάτων, θα επιδιώξει τη συγκρότηση αυτών των μηχανισμών, ώστε να αρχίσουν να λειτουργούν, πιλοτικά στην αρχή, μέχρι να δημιουργηθούν πιο σταθερά σχήματα.



Συνεργασία μεταξύ του Ελληνικού Κέντρου Κινηματογράφου, Οπτικοακουστικών Μέσων και δημιουργίας ΕΚΚΟΜΕΔ (Creative Greece) και της Επιτροπής Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) για την υποστήριξη και την ανάπτυξη ψηφιακών παιχνιδιών στην Ελλάδα

Μια σημαντική πρωτοβουλία ανάλαβαν από κοινού η ΕΕΕΠ ως θεσμικός πυλώνας ρύθμισης και εποπτείας στον τομέα των παιγνίων στην Ελλάδα και το ΕΚΚΟΜΕΔ ως ο φορέας στήριξης της δημιουργικής βιομηχανίας στη χώρα μας.

Οι δύο φορείς υπέγραψαν Μνημόνιο Συνεργασίας με στόχο την προώθηση και την ενίσχυση της ελληνικής βιομηχανίας ψηφιακών παιχνιδιών, την υποστήριξη της καινοτομίας και της βιωσιμότητας του ελληνικού οικοσυστήματος και παράλληλα την προστασία της κοινωνίας και των ευάλωτων κοινωνικών ομάδων από συμπεριφορές που μπορεί να οδηγήσουν στην προβληματική ενασχόληση με τα παίγνια. Η ενίσχυση και η θεσμική κατοχύρωση της ελληνικής βιομηχανίας έρχεται να ενταχθεί στη ραγδαία ανάπτυξη της παγκόσμιας

βιομηχανίας ψηφιακών παιχνιδιών και της σύνδεσης της χώρας μας με τις διεθνείς εξελίξεις και τάσεις, ώστε να εδραιώσει τον ρόλο της, ως περιφερειακού ψηφιακού κόμβου.

Μετά την υπογραφή του Μνημονίου Συνεργασίας ο Δ/νων Σύμβουλος του ΕΚΚΟΜΕΔ κ. Λεωνίδα Χριστόπουλος δήλωσε ότι «θεωρούμε εξαιρετικά σημαντική την θεσμική και οργανωμένη συνεργασία μας με την ΕΕΕΠ, σ' ένα χώρο που αναπτύσσεται διεθνώς και στην Ελλάδα με πολύ γρήγορους ρυθμούς και μπορούμε να καταστήσουμε την χώρα μας έναν σημαντικό, ψηφιακό κόμβο καινοτομίας και επιχειρηματικότητας». Από την πλευρά του ο Πρόεδρος της ΕΕΕΠ κ. Δημήτρης Ντζανάτος, τόνισε την ανάγκη για την υποστήριξη δράσεων που προωθούν τον υπεύθυνο σχεδιασμό παιχνιδιών και την ανάγκη συνεργασιών σε

εκστρατείες ενημέρωσης, πρόληψης και προστασίας των παικτών και ιδιαίτερα των ενηλίκων και των ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού. «Σήμερα, οφείλουμε να προβλέψουμε και να εξερευνήσουμε μοντέλα πιστοποίησης περιεχομένου για την προστασία και των ευάλωτων ομάδων αλλά και τη

διαλειτουργικότητά τους με τους Ευρωπαϊκούς και Εθνικούς Κανονισμούς. Είμαστε σίγουροι ότι η συνεργασία μας με το ΕΚΚΟΜΕΔ θα παράγει σημαντικά αποτελέσματα για να αποκτήσει η Ελλάδα μία σύγχρονη, υπεύθυνη και εξωστρεφή βιομηχανία ψηφιακών παιχνιδιών» τόνισε ο κ. Ντζανάτος. ■

Μνημόνιο Συνεργασίας Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) – Οργανισμός Διασφάλισης της Ποιότητας στην Υγεία (ΟΔΙΠΥ Α.Ε)

Με στόχο τη προώθηση κοινών δράσεων για την πρόληψη και αντιμετώπιση του εθισμού στα τυχερά παιχνίδια, υπογράφηκε την Πέμπτη 22 Μαΐου 2025, Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ της Επιτροπής Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) και του Οργανισμού Διασφάλισης της Ποιότητας στην Υγεία (ΟΔΙΠΥ Α.Ε.). Η συνεργασία αυτή έρχεται να απαντήσει στην αυξανόμενη ανάγκη για συστηματική αντιμετώπιση των κοινωνικών και οικονομικών επιπτώσεων του εθισμού μέσω επιστημονικά τεκμηριωμένων παρεμβάσεων και δράσεων κοινωνικής στήριξης.

Οι βασικές κατευθύνσεις της συνεργασίας αφορούν:

- την πρόληψη, στην κατεύθυνση της ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης, και της προώθησης του υπεύθυνου παιχνιδιού,
- την έγκαιρη παρέμβαση, στην κατεύθυνση της αναγνώρισης των σημείων κινδύνου, της πρόσβασης σε υπηρεσίες συμβουλευτικής και της εκπαίδευσης των εμπλεκόμενων επαγγελματιών,
- τη θεραπεία, συμπεριλαμβανομένης της ψυχολογικής υποστήριξης και της ανάπτυξης προγραμμάτων απεξάρτησης,
- την υποστήριξη των ατόμων που

αντιμετωπίζουν πρόβλημα και των οικογενειών τους, με στόχο την κοινωνική επανένταξη.

Μετά την υπογραφή, ο Πρόεδρος της ΕΕΕΠ, κ. Δημήτρης Ντζανάτος δήλωσε: « Με μεγάλη ικανοποίηση εγκαινιάζουμε τη νέα μας συνεργασία με τον ΟΔΙΠΥ και χαιρόμαστε που θα μας δοθεί η ευκαιρία να πετύχουμε μέσα από το συντονισμό μας, την αξιοποίηση της τεχνογνωσίας και την αποφυγή των γραφειοκρατικών εμποδίων αποτελεσματικές λύσεις σε ένα πρόβλημα με σημαντικές κοινωνικές και οικονομικές επιπτώσεις». Από την πλευρά του, ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΔΙΠΥ, κ. Χρήστος Νέστορας τόνισε ότι: «το Μνημόνιο Συνεργασίας αποσκοπεί στην εμβάθυνση της συνεργασίας με την Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων. Η διαμόρφωση ενός σύγχρονου και λειτουργικού πλαισίου το οποίο βασίζεται στην επιστημονική τεκμηρίωση, τον σεβασμό στους πολίτες και την έμπρακτη στήριξη όσων έχουν ανάγκη αποτελεί κοινό στόχο των φορέων μας».

Το Μνημόνιο έχει διάρκεια τριών ετών, ενώ τη λειτουργία του θα επιβλέπει κοινή Συντονιστική Επιτροπή. ■



Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ της Επιτροπής Εποπτείας Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) και της Αρχής Παιγνίων και Εποπτείας Καζίνο Κύπρου (ΑΠΕΚ)

Μνημόνιο Συνεργασίας υπέγραψε η Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων με την Αρχή Παιγνίων και Εποπτείας Καζίνο της Κύπρου, στο πλαίσιο ενδυνάμωσης του εποπτικού και ελεγκτικού της έργου, της προστασίας των παικτών και του κοινωνικού συνόλου και την ανάπτυξη των συνεργασιών σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Το Μνημόνιο Συνεργασίας υπογράφηκε στο περιθώριο του Πανευρωπαϊκού Φόρουμ των Ρυθμιστικών Αρχών για τα Τυχερά Παίγνια (Gambling Regulators European Forum - GREF) που πραγματοποιήθηκε πρόσφατα στην Αθήνα και οργάνωσε η ΕΕΕΠ. Το μνημόνιο συνεργασίας προβλέπει, μεταξύ άλλων:

- Ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και τεχνογνωσίας σε θέματα εποπτείας και ρύθμισης.
- Συνεργασία για την καταπολέμηση των παράνομων δικτύων τυχερών παιγνίων.
- Συνεργασία για την προστασία των παικτών από την προβληματική ενασχόληση με τα τυχερά παίγνια.
- Από κοινού συμμετοχή σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά προγράμματα.
- Ενίσχυση των μηχανισμών συμμόρφωσης και ελέγχου στον τομέα των τυχερών παιγνίων καζίνο.

Κατά την υπογραφή του Μνημονίου, ο Πρόεδρος της ΕΕΕΠ, Δρ Δημήτριος Ντζανάτος, δήλωσε μεταξύ άλλων: «*Η συνεργασία μας με την Αρχή Παιγνίων Κύπρου είναι στρατηγικής σημασίας. Η ανταλλαγή τεχνογνωσίας και η εμβάθυνση των σχέσεων μας θα ενισχύσει την αποτελεσματικότητα των ρυθμιστικών μας παρεμβάσεων στους τομείς της προστασίας των παικτών και του κοινωνικού συνόλου και της αντιμετώπισης της μη αδειοδοτημένης παροχής τυχερών παιγνίων*». Δρ Πιερής Χουρίδης, Πρόεδρος της ΑΠΕΚ, δήλωσε μεταξύ άλλων: «*Η σημερινή υπογραφή αποτελεί σταθμό στην ενίσχυση της περιφερειακής συνεργασίας στον τομέα των παιγνίων. Μαζί με την ΕΕΕΠ, προχωράμε με κοινό όραμα για μία αποτελεσματικά ρυθμιζόμενη αγορά, με γνώμονα την προστασία του κοινού και τη βιώσιμη ανάπτυξη του τομέα*». ■



Καζίνο Πάρνηθας: Συνδρομή στο εισαγωγικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα των νέων μελών του σώματος ελεγκτών παιγνίων της ΕΕΕΠ

Η Επιτροπή Εποπτείας και Ελέγχου Παιγνίων (ΕΕΕΠ) εκφράζει τις θερμές της ευχαριστίες προς το Καζίνο Πάρνηθας για την ουσιαστική και πολύτιμη συμβολή του στην υλοποίηση του πρόσφατου εισαγωγικού εκπαιδευτικού προγράμματος των νεοεισερχόμενων μελών του Σώματος Ελεγκτών Παιγνίων (ΣΕΠ).

Η συνέργεια μεταξύ φορέων εποπτείας και αδειοδοτημένων παρόχων αποτελεί κρίσιμο στοιχείο για την οικοδόμηση ενός αξιόπιστου και ασφαλούς περιβάλλοντος παιγνίων, προς όφελος του κοινωνικού συνόλου.

Η ενεργός συμμετοχή και η αμέριστη υποστήριξη του Καζίνο Πάρνηθας αποτέλεσαν βασικό παράγοντα για την επιτυχία της παραπάνω διαδικασίας, η οποία σχεδιάστηκε με στόχο την ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων των ελεγκτών σε κρίσιμα ζητήματα κανονιστικής συμμόρφωσης, εποπτείας και λειτουργίας του κλάδου των τυχερών παιγνίων.

Η διοίκηση και το προσωπικό του Καζίνο Πάρνηθας υποδέχθηκαν με επαγγελματισμό και διάθεση συνεργασίας τα νέα μέλη του ΣΕΠ, προσφέροντας πρόσβαση σε υποδομές, επιχειρησιακές πληροφορίες και παραδείγματα βέλτιστων πρακτικών, ενισχύοντας σημαντικά τη βιωματική εκπαίδευση των συμμετεχόντων. Η ΕΕΕΠ αναγνωρίζει την πρωτοβουλία αυτή ως έμπρακτη απόδειξη της υπευθυνότητας και του θεσμικού ρόλου που μπορεί να διαδραματίσει ο ιδιωτικός τομέας στην προσπάθεια για εύρυθμη και διαφανή λειτουργία της αγοράς παιγνίων.

Η συνέργεια μεταξύ φορέων εποπτείας και αδειοδοτημένων παρόχων αποτελεί κρίσιμο στοιχείο για την οικοδόμηση ενός αξιόπιστου και ασφαλούς περιβάλλοντος παιγνίων, προς όφελος του κοινωνικού συνόλου. ■



Μικρά αλλά όχι ασήμαντα

Καζίνο Κρήτης

Παρότι επιλέξαμε τη «σύντομη οδό» ακόμη δεν ολοκληρώθηκε η διαδικασία επιλογής συμβούλων για το Καζίνο στην Κρήτη. Με βάση όλα τα δεδομένα θα ολοκληρωθεί περί τα τέλη Ιουνίου. Μετά το διάστημα αυτό η ΕΕΕΠ είναι έτοιμη από την πλευρά της για την σύντομη ολοκλήρωση της διαδικασίας.

Καζίνο Πάρνηθας

Απορρίφθηκαν από το ΣτΕ οι προσφυγές κατά της μετεγκατάστασης του Καζίνο της Πάρνηθας στο Μαρούσι. Η ΕΕΕΠ έκανε παρέμβαση «υπέρ του νόμου» κατά των προσφυγών. Η παρέμβαση υποστηρίχθηκε από δυο επιφανή δικηγορικά γραφεία, των οποίων οι νομικοί γνώριζαν σε βάθος το ζήτημα. Θέλουμε να πιστεύουμε πως συμβάλλαμε σημαντικά στην αίσια έκβαση της υπόθεσης. Η ΕΕΕΠ υποστήριζε και υποστηρίζει τη μετεγκατάσταση, γιατί θεωρεί πως έτσι θα εξυγιανθεί και θα καταστεί κερδοφόρο το πιο emblematico ιστορικά, καζίνο της χώρας.

Καζίνα Ομίλου Πηλαδάκη

Με βάση όλα τα δεδομένα, πάντα με την αίρεση της έγκρισης από την επιτροπή της ΕΕΕΠ, σύντομα θα δοθεί η «καταλληλότητα» στον επενδυτή Saint George Participations, που ενδιαφέρεται να αποκτήσει τις εταιρίες που κατέχουν τα Καζίνα του Ομίλου του κ Κ. Πηλαδάκη. Η καθυστέρηση προέκυψε λόγω των γεγονότων που προηγήθηκαν, με την παρέμβαση της Αρχής για το «ξέπλυμα χρήματος». Η ΕΕΕΠ έπρεπε να αποκτήσει περισσότερα και ειδικά τεκμήρια, από τις συνήθεις περιπτώσεις καταλληλότητας. Αυτό απαιτήσε κάποιο χρόνο, αλλά τα τεκμήρια έχουν συγκεντρωθεί και μένει μόνο η τήρηση των τυπικών διαδικασιών χορήγησης της καταλληλότητας. Η ΕΕΕΠ σε ότι αφορά το δικό της καθήκον, κάνει κάθε δυνατή νόμιμη προσπάθεια υποστήριξης, ώστε και τα τρία καζίνα να επιβιώσουν και να εξυγιανθούν, εξασφαλίζοντας μεταξύ άλλων και την απασχόληση των εργαζόμενων σε αυτά, που κάποιοι την έχουν χάσει και άλλοι κινδυνεύουν να την χάσουν. Σε αυτήν την προσπάθεια, θα συνεχίσει να συνεργάζεται με τις συνδικαλιστικές ηγεσίες που το επιθυμούν.

Τα χρήματα των παικτών της B2B

Ασκείται μεγάλη πίεση στα στελέχη της ΕΕΕΠ, από παίκτες της B2B, τα χρήματα των οποίων, κατασχέθηκαν από την ΑΑΔΕ. Είναι κατανοητή η ανυπομονησία και η πίεση προς την ΕΕΕΠ. Από την άλλη πλευρά πρέπει να επισημάνουμε πως απαιτείται νομοθετική ρύθμιση και επομένως απαιτείται διαδικασία και χρόνος. Από την ουσιαστική πλευρά, το ΥΠΕΘΟ και η ΑΑΔΕ σε επίπεδο ηγεσίας, ανταποκρίθηκαν άμεσα. Διατυπώθηκε το σχέδιο ρύθμισης που προβλέπει την επιστροφή των χρημάτων των παικτών της B2B, από την ΑΑΔΕ μέσω της ΕΕΕΠ και κυρίως τη θεσμική αντιμετώπιση του νομοθετικού κενού που εντοπίστηκε, ώστε ποτέ στο μέλλον να μην μπορούν να κατασχεθούν από το δημόσιο, χρήματα λογαριασμού παικτών. Μόλις θα υπάρξει εξέλιξη της υπόθεσης η ΕΕΕΠ θα ενημερώσει άμεσα τους παίκτες της B2B.

Το νέο κτίριο της ΕΕΕΠ

Οι διαδικασίες που προβλέπονται από το δημόσιο για επενδύσεις σε ακίνητα, είναι εξαιρετικά χρονοβόρες. Το κτίριο της οδού Βουλής 8-10, λόγω θέσης, παλαιότητας και εμπλοκής του υπουργείου πολιτισμού, για να ανακαινιστεί θα απαιτήσει πολύ κόπο και χρόνο. Αλλά θέλουμε να αποτελέσει ένα κόσμημα στο πιο κεντρικό σημείο της Αθήνας και θα δουλέψουμε να το πετύχουμε. Αφού ολοκληρώθηκε η διαδικασία απομάκρυνσης του εγγράφων του ΕΕΦΚΑ (πάνω από 70tn), το επόμενο μεγάλο βήμα είναι να υπογράψουμε προγραμματική σύμβαση με κάποιον φορέα του δημοσίου που θα μας υποστηρίξει, ως «Τεχνική Υπηρεσία» γιατί η ΕΕΕΠ δεν διαθέτει τέτοια μονάδα. Σύντομα θεωρούμε πως θα ολοκληρωθεί και αυτή η διαδικασία. Στο ενδιάμεσο κάναμε ή βρίσκονται σε εξέλιξη, πολλές προκαταρκτικές φύσης δράσεις και παρεμβάσεις, που είναι επιτρεπτές με βάση το ισχύον νομικό πλαίσιο.

Ελληνικά Λαχεία

Ο διαγωνισμός για την παραχώρηση των Κρατικών Λαχείων, είχε γίνει το 2014 από το ΤΑΙΠΕΔ, γιατί η ΕΕΕΠ είχε μόλις αρχίσει να λειτουργεί και δεν είχε ολοκληρωθεί η στελέχωσή της. Η παραχώρηση ήταν 12ετής και λήγει το 2026, ενώ ο πάροχος που επιλέχθηκε είναι η «Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.» που ανήκει στον Όμιλο της ΟΠΑΠ Α.Ε. Με δεδομένο πως δεν έγινε έγκαιρα νομοθετική ρύθμιση μεταβίβασης της αρμοδιότητας διενέργειας του διαγωνισμού στην ΕΕΕΠ, ξεκίνησε η διαδικασία διεθνούς διαγωνισμού της παραχώρησης για μετά το 2026, από το ΤΑΙΠΕΔ. Η ΕΕΕΠ συνεργάζεται με το ΤΑΙΠΕΔ και θα προσφέρει κάθε δυνατή υποστήριξη στη διαδικασία.

Συνάντηση με την αρμόδια αντίστοιχη Αρχή της Ολλανδίας

Στο περιθώριο του συνεδρίου της GREF στην Αθήνα πραγματοποιήθηκε στα γραφεία της ΕΕΕΠ συνάντηση και εκτενής ανταλλαγή εμπειριών και απόψεων, με την αρμόδια Αρχή της Ολλανδίας, The Netherlands Gambling Authority (Kansspelautoriteit, Ksa). Είναι μία χώρα παρόμοιου μεγέθους με την Ελλάδα και η αρμόδια Αρχή εποπτείας των παιγνίων ξεκίνησε την ίδια εποχή και ακολούθησε παρόμοια εξελικτική πορεία. Μόνο που αυτή έχει στελεχωθεί ήδη με 200 στελέχη και έχει πολύ μεγαλύτερη ευελιξία στην απασχόληση ειδικών με σύμβαση έργου. Τα βασικά προβλήματα όμως είναι τα ίδια. Η επέκταση του παράνομου διαδικτυακού τζόγου και τα προβλήματα των εθισμών. Οι επαφές και οι διαβουλεύσεις αυτού του είδους είναι εξαιρετικά χρήσιμες και θα συνεχιστούν.



Βασικά Οικονομικά Μεγέθη της Αγοράς Τυχερών Παιγνίων (Ιαν-Απρ 2025 vs Ιαν-Απρ 2024)

Περιοδικός Πίνακας Βασικών Μεγεθών Αποτελεσμάτων Λειτουργίας Παρόχων Τυχερών Παιγνίων (2025-2024)

Περίοδος:	Μήνας	Από:	Ιανουάριο	Μέχρι:	Απρίλιο			
Αριθ. Πάροχος	2025				2024			
	Αναμορφωμένο TGR*	GGR	Δικαιώματα (Public Participation)	Φόρος Παικτών (Withhold Tax on Winnings)	Αναμορφωμένο TGR*	GGR	Δικαιώματα (Public Participation)	Φόρος Παικτών (Withhold Tax on Winnings)
1* ΟΠΑΠ (Πρακτορεία και Vlt's)	2,379,062,458	489,113,142	69,702,629	45,747,621	2,362,174,656	473,675,705	53,772,212	40,625,083
2* Λαχεία	116,772,025	41,156,809	16,847,459	2,442,976	106,350,315	39,065,412	11,719,624	2,493,305
3* Ιπποδρόμος	7,914,018	1,987,777	311,810	34,611	9,832,307	2,467,385	262,422	43,134
4* Διαδικτυακές εταιρίες	2,484,066,977	373,951,731	130,873,298	96,612,596	2,305,186,495	313,712,800	109,799,480	83,270,509
5* Καζίνο	420,242,685	84,673,358	16,864,595	ΔΕΝ ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΑΙ (Not Applicable)	382,701,439	77,305,061	15,397,977	ΔΕΝ ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΑΙ (Not Applicable)
Σύνολο	5,408,058,163	990,882,817	234,599,791	144,837,803	5,166,245,213	906,226,364	190,951,715	126,432,031

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

- α) 1*,2*,4*: Στα Δικαιώματα περιλαμβάνονται: Συμμετοχή Ε.Δ., Πόρος της Ε.Ε.Ε.Π..
- β) 3*: Στα Δικαιώματα Ιπποδρόμου περιλαμβάνονται: Δικαιώματα Φ.Ε.Ε., Λογαριασμός Επάθλων, Δικαιώματα Ελληνικού Δημοσίου, Πόρος της Ε.Ε.Ε.Π..
- γ) 5*: Στα Δικαιώματα Καζίνο περιλαμβάνονται: Συμμετοχή Ε.Δ., Έσοδα από εισιτήρια (όπου εφαρμόζεται), Απόδοση συμμετοχής υπέρ Δήμων, Ετήσιο Τέλος διατήρησης της άδειας (όπου εφαρμόζεται). Το ετήσιο τέλος ΕΚΑΖ (όπου εφαρμόζεται), το οποίο αντιστοιχεί σε ποσοστό 1% x GGR για έτος αναφοράς, υπολογίζεται στο τέλος κάθε ημερολογιακού έτους.
- δ) Στα ανωτέρω ποσά δεν περιλαμβάνονται τυχόν προσαυξήσεις λόγω εκπρόθεσμης υποβολής δηλώσεων και προσαυξήσεις ρυθμίσεων.
- ε) Στον Πίνακα που ακολουθεί εμφανίζονται τα βασικά οικονομικά μεγέθη

για το τετράμηνο Ιανουαρίου - Απριλίου 2025 (vs Ιανουάριο - Απρίλιο 2024). Στον πίνακα παρουσιάζεται επιπλέον στήλη με το «Αναμορφωμένο» TGR. Το «Αναμορφωμένο» TGR είναι το ποσό που εν τοις πράγμασι διακυβεύτηκε, δηλαδή το άθροισμα των κερδών προ φόρων που αποδόθηκε στους παίκτες και του μικτού κέρδους παιγνίων (GGR) των παρόχων παιγνίων.

στ) Στα δεδομένα του Ιανουαρίου & Απριλίου 2025 δεν συμπεριλαμβάνονται τα οικονομικά στοιχεία δύο κατόχων άδειας.

ζ) Στα στοιχεία που αφορούν τα Δικαιώματα του Δημοσίου, στα Πρακτορεία, τα Λαχεία και τον Ιπποδρόμο, περιλαμβάνονται τα παραγραφέντα κέρδη του έτους 2025, τα οποία καταβλήθηκαν τον Απρίλιο του 2025.

η) Υπήρξε οριακή μεταβολή στα συγκρίσιμα δεδομένα, σε σχέση με τα αρχικά δημοσιευθέντα, λόγω επανεξέτασης και ελέγχου των δεδομένων.



Παίξτε υπεύθυνα και με ασφάλεια

Αχαρνών 17 & Πλατεία Μαυροκορδάτου · 104 38 Αθήνα

T 211 1075 000 · **E** info@hgc.gov.gr · **W** hgc.gov.gr